

**МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ВІЙСЬКОВИЙ ІНСТИТУТ ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЇ**



ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник інституту

Полковник

С.О. СТЕПАНЕНКО

2017 р.

**СТРАТЕГІЯ
ПЕРСПЕКТИВНИ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ, НАУКОВОЇ ТА
ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВОГО ІНСТИТУТУ
ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
на період до 2020 року**

Ухвалено на засіданні Вченої ради
Протокол від 30.06. 2017 року №14

Київ 2017

Загальні положення

Стратегія і перспективні напрями розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності Військового інституту телекомунікацій та інформатизації (далі – Стратегія) – документ, який визначає напрями його розвитку на середньострокову перспективу, як унікального міжвидового вищого навчального закладу, який здійснює підготовку висококваліфікованих офіцерських кадрів у галузі інформаційних технологій, електроніки та телекомунікації, воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону, і як невід’ємної складової системи військової освіти держави.

Підґрунтям для розробки стратегії Військового інституту телекомунікацій та інформатизації (далі – Інституту) на період до 2020 року є Закон України “Про вищу освіту”, Національна стратегія розвитку освіти в Україні до 2021 року, Стратегічний оборонний бюлетень до 2020 року, нормативні документи Міністерства оборони України, Статут Інституту, необхідність інтегрування стандартів НАТО в підготовку військових фахівців, напрацювання науково-педагогічних працівників інституту.

Мета Стратегії – забезпечення динамічного інноваційного розвитку Інституту, підвищення якості виконання державного замовлення на підготовку висококваліфікованих офіцерських кадрів у галузях інформаційних технологій, електроніки та телекомунікацій, воєнних наук на першому (бакалаврському), другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти. Розроблення конкретних і реальних заходів щодо перетворення Інституту у провідний в країні ВВНЗ з інформаційних технологій.

Досягнення поставленої мети передбачає розв’язання досить складного та динамічного комплексу проблем та підпорядкованих їм поточних завдань, які в свою чергу потрібно розв’язувати на основі реалізації Стратегії за наступними стратегічними орієнтирами, які полягають у розвитку і удосконаленні пріоритетних напрямків в освітній та науковій діяльності, у вирішенні проблемних ситуацій, реалізації інновацій по окремим видам діяльності вищого військового навчального закладу.

Подальший розвиток Інституту передбачає удосконалення та підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази, створення інтегрованої безперервної системи підготовки військових фахівців за схемою: Військовий коледж сержантського складу, Інститут, факультет підготовки офіцерів оперативнотактичного рівня за всіма спеціальностями Інституту, створення внутрішньої системи забезпечення якості освіти, посилення зв’язків та інтеграція з провідними науковими, науково-технічними організаціями України, Європи та світу.

1. Освітня діяльність

Освітня діяльність Інституту ґрунтується на концептуальних засадах Національної доктрини розвитку освіти, Державної національної програми “Освіта” (Україна XXI століття), Законів України “Про освіту” та “Про вищу освіту”, законодавчих актах України з питань оборони та національної безпеки, нормативно-

правових актах Міністерства оборони України та Збройних Сил України, стандартах вищої освіти, інших нормативно-правових документах.

Освітня діяльність – діяльність Інституту, що провадиться з метою забезпечення здобуття вищої освіти і задоволення інших освітніх потреб здобувачів вищої освіти та інших осіб.

Головними завданнями освітньої діяльності інституту є:

провадження на високому рівні навчально-виховного процесу, який забезпечує здобуття особами вищої освіти відповідного ступеня за обраними ними спеціальностями;

забезпечення єдиного підходу до розроблення освітніх програм всіх рівнів із обов'язковим урахуванням професійних стандартів, визначенням критеріїв оцінювання сформованих компетентностей, сумісності освітніх програм з міжнародними класифікаціями та стандартами вищої освіти;

створення необхідних умов для реалізації учасниками освітнього процесу їхніх здібностей і талантів;

забезпечення незалежної та об'єктивної оцінки набутої кваліфікації здобувачами вищої освіти;

системне використання інформаційно-комунікаційних технологій та новітніх форм і методів навчання у освітньому процесі;

використання в освітньому процесі досвіду проведення антитерористичної операції на Сході України, практичного досвіду застосування підрозділів (систем, засобів) зв'язку та автоматизації ЗС України.

Головною метою освітньої діяльності в інституті є безперервне підвищення і гарантування якості підготовки здобувачів вищої освіти, підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації.

Відповідно до переходу на стандарти НАТО, визначених у Стратегічному оборонному бюлетені до 2020 року (введеного в дію Указом Президента України від 06.06.2016 року № 240/2016), вимог наказів Міністра Оборони України *пріоритетними напрямками освітньої діяльності в інституті є:*

імплементація вимог (стандартів підготовки) військових технічних начальних закладів країн НАТО в навчальний процес Військового інституту телекомунікацій та інформатизації;

забезпечення підготовки фахівців Військового інституту телекомунікацій та інформатизації ступеня вищої освіти “бакалавр”, “магістр” за узгодженими навчальними планами з країнами НАТО;

введення системи менеджменту за стандартами НАТО.

Для досягнення поставленої мети необхідне рішення наступних завдань:

розробка і реалізація освітніх програм в межах ліцензованих спеціальностей; відкриття нових спеціальностей;

проведення акредитації освітніх напрямів, спеціальностей підготовки;

самостійне запровадження спеціалізацій підготовки, визначення їх змісту і програм навчальних дисциплін;

корегування навчальних планів та програм, навчально-методичної документації в напрямку впровадження досягнень новітніх інформаційно-телекомунікаційних технологій, які застосовуються в підрозділах зв'язку та в

цивільному секторі;

корегування навчально-виховного процесу студентів, які навчаються за програмами підготовки офіцерів запасу;

створення умов для якісного вивчення іноземних мов у відповідності до вимог СМР-2 та створення бази для переходу навчання на двомовну (українська і англійська) систему;

оснащення навчально-лабораторних комплексів випускових кафедр новітньою технікою транкінгового, супутникового, радіорелейного, тропосферного, оптичного, засекреченого зв'язку та новими системами автоматизації, кібернетичного захисту, які застосовуються в зоні АТО;

створення повноцінної польової бази для практичної підготовки курсантів та спеціалізованих класів з сучасною інфокомунікаційною апаратурою;

створення електронної бібліотеки інституту та перехід в єдине інформаційне середовище підтримки начального процесу та наукових досліджень;

створення єдиної автоматизованої системи управління інститутом та єдиного інформаційно-навчального простору

запровадження в освітній процес Інституту дистанційної форми навчання;

вдосконалення змісту навчання, орієнтація на новітні технології та методики навчання, максимальне використання в освітньому процесі технологій дистанційного навчання і сучасних інформаційно-аналітичних систем;

проведення видавничої діяльності, зокрема видання підручників, навчальних посібників, наукових праць, а також продовження розвитку власної поліграфічної бази;

створення умов для підготовки іноземних фахівців.

Очікувані результати реалізації Стратегії (в частині освіти)

Реалізація визначених у Стратегії положень сприятиме створенню провідного в країні вищого військового навчального закладу з підготовки висококваліфікованих фахівців в галузі телекомунікаційних систем та інформаційних технологій.

2. Наукова діяльність

Наукова і науково-технічна діяльність є одним із основних видів діяльності інституту, що спрямована на створення нових знань і вирішення проблем забезпечення обороноздатності України, та засобом підвищення якості підготовки військових фахівців.

Головними завданнями наукової і науково-технічної діяльності інституту є:

дослідження актуальних проблем створення інформаційно-телекомунікаційних систем для Збройних Сил України;

участь у розробленні (вдосконаленні) систем, комплексів, засобів зв'язку, автоматизації, захисту інформації та кібербезпеки;

дослідження форм та способів підготовки, застосування частин та підрозділів зв'язку Збройних Сил України;

науково-методичне забезпечення освітнього процесу інституту;

підготовка наукових і науково-педагогічних кадрів;

виконання науково-дослідних робіт;

наукове супроводження дослідно-конструкторських робіт, проектів нормативно-технічних документів та науково-методичних матеріалів;

підготовка, проведення та участь у наукових і науково-практичних конференціях, семінарах;
винахідницька та раціоналізаторська робота.

Головною метою науково-дослідної та інноваційної діяльності в інституті є підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації, використання освітнього, науково-технічного та інноваційного потенціалу інституту для створення сучасних (модернізації існуючих) систем, комплексів та засобів зв'язку автоматизації, захисту інформації та кібербезпеки.

Наукова діяльність інституту є одним з головних засобів досягнень стандартів якості підготовки фахівців з вищою освітою та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, що реалізується за рахунок:

інтеграції навчального процесу, досягнень науки та досвіду військ;

підготовки фахівців на основі використання досягнень науково-технічного прогресу та залучення викладачів, науковців, курсантів до участі в науковій діяльності;

організації наукової роботи у взаємозв'язку з навчальним процесом у межах діяльності інституту;

проведення олімпіад і конкурсів курсантської творчості;

залучення провідних учених до здійснення навчального процесу.

Відповідно до пріоритетів Програми розвитку озброєння і військової техніки ЗСУ, вимог наказів Міністра Оборони України *пріоритетними напрямками наукової та науково-технічної діяльності в інституті є:*

створення, вивчення і застосування методів аналізу, синтезу, моделювання та оптимізації інформаційних систем і технології військового призначення (систем управління військами зброєю, обробки та передачі інформації, комплексів програмних і апаратних засобів тощо);

впровадження в діяльність органів військового управління досягнень у моделюванні, штучному інтелекті, експертних та геоінформаційних системах, інтегрованих банків даних і автоматизації підтримки процесів прийняття;

створення, розвиток технологій захисту інформації та кібербезпеки інформаційних, комп'ютерних та телекомунікаційних систем, програмного забезпечення інформаційної боротьби у комп'ютеризованих системах і мережах спеціального призначення, організації та технологій безпеки інформації у кібернетичному просторі, розвиток підготовки військових фахівців у сфері захисту інформації та кібернетичної безпеки в ІТС ЗС України;

розробка та вдосконалення систем, комплексів та засобів зв'язку, створення цифрових сучасних мобільної та стаціонарної компонент системи зв'язку ЗСУ, розвиток радіо, радіорелейного, тропосферного, космічного та проводового зв'язку;

впровадження нових освітніх технологій, удосконалення науково-методичного забезпечення, поліпшення якості підготовки та підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів;

створення умов для підготовки кадрів в області науково-технічної діяльності; залучення додаткових позабюджетних фінансових коштів.

Для досягнення поставленої мети необхідно *рішення наступних завдань:*

підвищення якості підготовки фахівців за рахунок залучення викладачів, науковців в дослідженнях, навчаннях, випробуваннях;

збільшення обсягу прикладних досліджень та зміцнення матеріально-технічної бази наукових досліджень;

підвищення якості виконання НДР, розвиток співпраці з науковими центрами інших ВНЗ, залучення фахівців з таких центрів для проведення спільних досліджень;

розширення наукової співпраці з навчальними закладами, науковими фондами та організаціями;

вдосконалення планування науково-дослідницької роботи, посилення контролю за виконанням науково-дослідних робіт;

активізація участі вчених інституту в винахідницької та раціоналізаторської і діяльності.

підвищення ефективності діяльності ад'юнктури за рахунок поліпшення якості відбору, змісту підготовки ад'юнктів, докторантів, здобувачів;

відкриття підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії за новою спеціальністю "Телекомунікації та радіотехніка";

вдосконалення системи відбору кадрів на посади НПП та НП;

вдосконалення організаційно-штатної структури наукового центру;

покращення ефективності роботи наукових шкіл;

розширення участі вчених інституту в міжнародних наукових та освітніх програмах;

підтримка ведучих вчених та колективів;

підвищення якості наукових публікацій в наукових виданнях інституту;

активізація участі курсантів в науково-дослідної, раціоналізаторської і винахідницької діяльності, покращення діяльності військового наукового товариства курсантів.

Очікувані результати реалізації Стратегії (в частині науки)

Реалізація визначених в Стратегії положень сприятиме формуванню оновленої системи наукового забезпечення інституту, спрямованої на організацію, координацію та поєднання зусиль науковців та практиків у вдосконаленні форм, методів і засобів створення та застосування сучасних інформаційно-телекомунікаційних систем в умовах сучасних бойових дій.

Прикінцеве положення

Виконання даної Стратегії дасть змогу:

підвищити якість підготовки висококваліфікованих фахівців на засадах інтеграції освіти, науки та інновацій;

забезпечити нерозривність процесів навчання, виховання та науково-дослідницької роботи;

запровадити в освітній діяльності вимоги стандартів НАТО з підготовки військових фахівців;

суттєво поліпшити наукову діяльність інституту та підвищити результативність наукових досліджень;

розширити форми співпраці співробітників інституту з навчальними та науковими установами країни, виробниками інфотелекомунікаційної продукції.