

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ВІЙСЬКОВИЙ ІНСТИТУТ ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
імені ГЕРОЇВ КРУТ

СТРАТЕГІЯ
І ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ, НАУКОВОЇ ТА
ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВОГО ІНСТИТУТУ
ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙ ТА ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ІМЕНІ ГЕРОЇВ КРУТ
на період до 2025 року

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ
Військового інституту телекомунікацій
та інформатизації імені Героїв Крут
протокол від 29.12.2020 року № 5

Начальник Військового інституту
телекомунікацій та інформатизації
імені Героїв Крут
генерал-майор



Віктор ОСТАПЧУК

Київ
2020

1. Передмова

Стратегія і перспективні напрями розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності Військового інституту телекомунікацій та інформатизації імені Героїв Крут на період до 2025 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Закону України "Про вищу освіту", Національна стратегія розвитку освіти в Україні до 2021 року, Стратегічний оборонний бюлетень України, нормативні документи Міністерства оборони України, Статут Інституту, необхідність інтегрування стандартів НАТО в підготовку військових фахівців, напрацювання науково-педагогічних працівників інституту. Стратегія – документ, який визначає напрями розвитку на середньострокову перспективу вищого навчального закладу.

Мета Стратегії – забезпечення динамічного інноваційного розвитку Інституту, підвищення якості виконання державного замовлення на підготовку висококваліфікованих офіцерських кадрів у галузях інформаційних технологій, електроніки та телекомунікацій, воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону на першому (бакалаврському), другому (магістерському) та третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти. Розроблення конкретних і реальних заходів щодо перетворення Інституту у провідний в країні ВВНЗ з інформаційних технологій.

2. Візія Інституту

Військовий інститут телекомунікацій та інформатизації імені Героїв Крут (далі – Інституту) – міжвидовий військовий навчальний заклад, який здійснює підготовку висококваліфікованих офіцерських кадрів для Збройних Сил України (Сухопутні війська, Військово-Повітряні та Військово-Морські Сили, Сили спеціальних операцій, Десантно-штурмових військ, Головного управління розвідки), Служби безпеки України, Служби зовнішньої розвідки України, Національної гвардії України, Державної прикордонної служби України, Державного космічного агентства України, Державної спеціальної служби транспорту у галузі інформаційних технологій, електроніки та телекомунікації, воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону.

Досягнення поставленої мети передбачає розв'язання досить складного та динамічного комплексу проблем та підпорядкованих їм поточних завдань, які в свою чергу потрібно розв'язувати на основі реалізації Стратегії за наступними стратегічними орієнтирами, які полягають у розвитку і удосконаленні пріоритетних напрямків в освітній та науковій діяльності, у вирішенні проблемних ситуацій, реалізації інновацій по окремим видам діяльності вищого військового навчального закладу.

Подальший розвиток Інституту передбачає удосконалення та підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази, створення інтегрованої безперервної системи підготовки військових фахівців за схемою: Військовий коледж сержантського складу, Інститут, створення внутрішньої системи

забезпечення якості освіти, посилення зв'язків та інтеграція з провідними науковими, науково-технічними організаціями України, Європи та світу.

3. Місія (основне завдання) Інституту

Задоволення потреб Міністерства оборони і Збройних Сил України, в лідерах з широким інтелектуальним горизонтом шляхом надання високоякісних освітніх послуг, розроблення якісної наукової та науково-аналітичної продукції за результатами фундаментальних і прикладних досліджень у сфері інформаційних технологій, кібербезпеки, електроніки та телекомунікації, воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону.

4. Цілі, основні цінності та принципи діяльності Інституту

Керуючись візією та місією, Інститут до 2025 року досягне рівня, за якого він буде:

вибором замовників щодо надання освіти та підвищення кваліфікації у сфері інформаційних технологій, кібербезпеки, електроніки та телекомунікації, передусім вищої освіти та професійної військової освіти.

визнаний як такий, що розвиває навички здобувачів вищої освіти до самоосвіти, розширення їх інтелектуального кругозору та можливостей.

визнаний як установа, що надає якісну освіту в сфері інформаційних технологій, кібербезпеки, електроніки та телекомунікації, воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону.

Основними цінностями Інституту є:

Лідерство-служіння – виховувати лідерів, здатних за своїми особистими людськими якостями, авторитетом та професійною підготовкою впливати на поведінку людей, впевнено керувати військовими формуваннями у найрізноманітніших умовах обстановки, разом з тим готових у разі необхідності виконувати завдання військової та державної служби на посадах, що вимагають високого рівня лідерства та професійної майстерності.

Сміливість – заохочувати та підтримувати особистостей, схильних ставити під сумнів загальноприйняті ідеї та мудрість, кидати виклик всьому, що знижує ефективність діяльності (процесів, систем, організацій) та зосереджуватися на аспектах (проблемах), з якими справді необхідно рахуватися, бути сміливими щоб ризикувати та приймати нестандартні рішення.

Комунікація (спільна робота) – підтримувати зв'язки між керівництвом, науковими, науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти. Залучати до вирішення проблемних питань усіх зацікавлених осіб, слухати та реагувати на їх відгуки та пропозиції.

Різноманітність – поважати та вітати різноманітність. Ставитись з повагою до будь яких пропозицій та рішень, висловлених навіть у незвичній формі, цінувати як емоційний інтелект, так і систематичні знання.

Відповідальність – виховувати такі якості як точність, обов'язковість, пунктуальність, чесність, справедливість, готовність відповідати за наслідки власних дій, принциповість.

Професіоналізм – усіма можливими засобами заохочувати прагнення особистостей до високого (професійного) володіння військовою справою (професією).

Духовність – виховувати гармонійно розвинену особистість, яка чітко уявляє цілі і завдання своєї військово-професійної діяльності, чию Батьківщину, від кого, якими засобами і способами вона має захищати, які Збройні Сили потрібні сучасній Україні, проявляє якості в служінні людям, самовідданому виконанні військового обов'язку, поєднанні вимогливості до підпорядкованих з турботою про них.

Інноваційність – на всіх рівнях, від щоденної діяльності до найважливіших пропозицій щодо вдосконалення, творчо використовувати при наукові підходи, нові знання і новітні розробки.

Прагнення до досконалості – розуміючи важливість критичного мислення, дисципліни та відповідальності, прагнути впровадження прогресивних моделей командування та управління, підвищення рівня професіоналізму науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти.

Здатність вирішувати проблеми. Замовники та роботодавці високо цінують професіоналів, здатних швидко і ефективно вирішувати проблеми у процесі повсякденної діяльності. Розвивати навички вирішення проблем: творчого підходу, вміння проводити дослідження, управління ризиками, роботу в команді, управління конфліктами.

Розвиток професійності у науково-педагогічних працівників – формування компетентних наукових та науково-педагогічних кадрів з метою ефективного використання їх досвіду та професійного потенціалу для розвитку системи вищої професійної військової освіти Інституту, використання переваг масштабності для проведення системного аналізу усіх аспектів освітнього процесу та використання їх спроможностей проектувати і розробляти.

Міжнародна співпраця – сприяти розвитку військового співробітництва з іншими країнами для удосконалення усіх аспектів організації освітнього процесу в Інституті, перш за все, впровадження прогресивних освітніх моделей та стандартів НАТО; поглиблювати практику підготовки здобувачів вищої професійної військової освіти із країн-союзників та країн-партнерів; організувати навчання особового складу Інституту за кордоном.

Досягнення місії забезпечується дотриманням таких принципів:

гуманізм, демократизм, пріоритетність загальнолюдських духовних цінностей;

створення необхідних умов для реалізації учасниками освітнього процесу їхніх здібностей і талантів;

постійне вдосконалення змісту навчання, орієнтація на новітні технології та методики навчання, максимальне використання в освітньому процесі технологій дистанційного навчання і сучасних інформаційно-аналітичних систем;

дотримання академічної доброчесності та забезпечення довіри замовників до якості вищої освіти Інституту;
сумісність освітніх програм з міжнародними класифікаціями та стандартами вищої освіти;
системне і систематичне проведення моніторингу якості вищої освіти Інституту;
прозорість та доброчесність.

5. Завдання та шляхи реалізації

5.1. Освітня діяльність

Освітня діяльність Інституту ґрунтується на концептуальних засадах Національної доктрини розвитку освіти, Державної національної програми “Освіта” (Україна ХХІ століття), Законів України “Про освіту” та “Про вищу освіту”, законодавчих актах України з питань оборони та національної безпеки, нормативно-правових актах Міністерства оборони України та Збройних Сил України, стандартах вищої освіти, інших нормативно-правових документах.

Освітня діяльність – діяльність Інституту, що провадиться з метою забезпечення здобуття вищої освіти і задоволення інших освітніх потреб здобувачів вищої освіти та інших осіб.

На Інститут покладені відповідальні завдання щодо виховання та формування еліти Збройних Сил України, підготовки висококваліфікованих кадрів для проходження служби на інженерних та командних посадах у всіх видах та родах військ ЗСУ.

Головними завданнями освітньої діяльності інституту є:

провадження на високому рівні навчально-виховного процесу, який забезпечує здобуття особами вищої освіти відповідного ступеня за обраними ними спеціальностями;

забезпечення єдиного підходу до здобуття вищої освіти відповідно до стандартів вищої освіти курсантами інституту зі всіх спеціальностей, проведення корегування навчальних планів, навчально-методичних матеріалів в напрямку впровадження досягнень новітніх інформаційно-телекомунікаційних технологій;

нарощування матеріально-технічної бази інституту шляхом системного використання інформаційно-комунікаційних технологій та новітніх форм і методів навчання у освітньому процесі;

забезпечення практичної спрямованості підготовки здобувачів вищої освіти до виконання обов’язків на первинних офіцерських посадах у бойових умовах;

створення умов для якісного вивчення іноземних мов у відповідності до вимог СМР-2 (B2) та створення бази для переходу навчання на двомовну (українська і англійська) систему;

нарощування кадрового потенціалу інституту;

оптимізація існуючої організаційно-штатної структури військового інституту, яка-б відповідала керівним документам та задовольняла потреби комплексної підготовки здобувачів вищої освіти;

створення необхідних умов для розвитку фізичних якостей і здібностей здобувачів вищої освіти;

системне використання інформаційно-комунікаційних технологій та новітніх форм і методів навчання у освітньому процесі;

використання в освітньому процесі досвіду проведення антитерористичної операції та операції Об'єднаних сил практичного досвіду застосування підрозділів (систем, засобів) зв'язку та автоматизації ЗС України.

Головною метою освітньої діяльності в інституті є безперервне підвищення і гарантування якості підготовки здобувачів вищої освіти, підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації.

Відповідно до переходу на стандарти НАТО, визначених у Стратегічному оборонному бюлетені, вимог наказів Міністра Оборони України *пріоритетними напрямками освітньої діяльності в інституті є:*

імплементация вимог (стандартів підготовки) військових технічних начальних закладів країн НАТО в навчальний процес Військового інституту телекомунікацій та інформатизації;

забезпечення підготовки фахівців Військового інституту телекомунікацій та інформатизації ступеня вищої освіти “бакалавр”, “магістр” за узгодженими навчальними планами з країнами НАТО;

введення системи менеджменту за стандартами НАТО.

Для досягнення поставленої мети необхідне *рішення наступних завдань:*

перехід на систему отримання ступеня вищої освіти “бакалавр” – 4 роки, з подальшим вступом до магістратури (25%), проходження лідерського курсу L1-V з отриманням сертифікату та первинного офіцерського звання “лейтенант”;

проведення акредитації освітньої програми “Інформаційні системи та технології” за ступеням вищої “бакалавр”;

запровадження спеціалізації підготовки “Системи криптографічного і технічного захисту інформації”, визначення її змісту і програм навчальних дисциплін;

приведення змісту навчальних планів, навчальних програм у відповідність до потреб та сучасних завдань ЗСУ з урахуванням досвіду ООС, навчальних дисциплін кафедр інституту;

визначити фахівців, які повинні відповідати за відбір і вивчення необхідних стандартів НАТО за своїм напрямом діяльності;

вдосконалення змісту навчання, орієнтація на новітні технології та методики навчання, використання в освітньому процесі технологій дистанційного навчання і сучасних інформаційно-аналітичних систем;

застосування платформи Webex для забезпечення функціонування дистанційної форми навчання для курсантів заочної форми навчання та слухачів курсів перепідготовки та підвищення кваліфікації;

створення стаціонарного пункту управління з вузлом управління (НТК інституту) ;

розгортання кіберполігону;

нарощування кількості автомобільних тренажерних комплексів;

збільшення кількості учбових автомобілів;

продовження оснащення кафедр новітньою технікою транкінгового, супутникового, радіорелейного, тропосферного, оптичного, засекреченого зв'язку та новими системами автоматизації, кібернетичного захисту, які застосовуються в зоні ООС;

нарощування спроможностей Military Hub інституту шляхом оснащення сучасним серверним обладнанням, розгортання комп'ютерних лабораторій, розгортання HackrSpase-МІТІТ;

використання в освітньому процесі передових технологій підготовки військових фахівців, які використовуються в ЗС країн-членів НАТО (мережеві технології (Cisco); технології та протоколи передачі даних; технології безпеки інформаційних та комунікаційних систем; технології програмування; технології, які використовуються в інформаційних та автоматизованих системах);

використання для підготовки офіцерських кадрів інженерного та командного профілю новітні інформаційні та автоматизовані системи, а саме: інтеграційну платформу «Дельта», АСУ ПД «Дніпро», СЕДО, «Кропива», «Віраж-планшет», системи відеоконференцзв'язку;

вдосконалення та нарощування програмно-апаратних засобів платформи дистанційного навчання в інституті ;

вдосконалення системи проведення навчальних практик: 1 курс на посаді командира відділення, 2 курс на посаді командира взводу, 3 курс навчальна практика за фахом, 4 курс військове стажування у тісній взаємодії із замовниками на підготовку військових фахівців (НГУ, ДПСУ та інших військових формувань);

запровадження проведення стажування курсантів, що навчаються за провідними спеціальностями у ВВНЗ країн-членів НАТО з метою обміну досвідом та набуття нових знань та навичок;

запровадити систему практичної підготовки курсантів в інституті (НТК та БЗНП) в будь-який час доби, пори року;

розгортання мовної лабораторії, з подальшим запровадження курсової підготовки з іноземної мови та мовного тестування для визначення мовленнєвої компетенції за стандартом НАТО СТАНАГ-6001 з видачею сертифіката;

впровадження в освітній процес єдиної (типової) програми з вивчення іноземної мови обсягом 600 годин;

запровадження в освітній процес викладання фахових дисциплін англійською мовою як складової україномовних програм підготовки;

розгортання он-лайн-курсів для самостійного вивчення англійської мови абітурієнтами (забезпечення при вступі рівня СМР-1 (B1) та курсантами інституту (забезпеченні при вступі на магістерську програму підготовки);

продовження застосування механізму ротації бойових офіцерів з військ, органів військового управління Збройних Сил України на посади науково-педагогічних працівників;

передбачити стажування науково-педагогічних працівників у командуваннях видів Збройних Сил України, Оперативних Командуваннях, військових частинах;

розширення обміну досвідом з іншими ВВНЗ з питань підготовки курсантів для всіх видів Збройних Сил України та інших військових формувань;

запровадження проведення стажування НПП з провідних спеціальностей інституту у ВВНЗ країн-членів НАТО з метою ознайомлення з організацією навчального процесу, змісту та методиці навчання офіцерських кадрів інженерного та командного профілю;

створення залу силових вправ;

створення площадок для ігрових видів спорту (волейбол та баскетбол) ;

вдосконалення смуги перешкод та майданчику для паркуру;

створення електронної бібліотеки інституту та перехід в єдине інформаційне середовище підтримки начального процесу та наукових досліджень;

створення єдиної автоматизованої системи управління інститутом та єдиного інформаційно-навчального простору

проведення видавничої діяльності, зокрема видання підручників, навчальних посібників, наукових праць, а також продовження розвитку власної поліграфічної бази;

Очікувані результати реалізації Стратегії (в частині освіти)

Реалізація визначених у Стратегії положень сприятиме суттєвому нарощенню спроможностей інституту і створення сучасного вищого військового навчального закладу з ефективною підготовкою фахівців в галузі телекомунікаційних систем та інформаційних технологій, з новітньою навчальною матеріально-технічною базою, з гідними умовами для навчання, служби і відпочинку курсантів, а також з гідними умовами служби і праці військовослужбовців і працівників інституту.

5.2. Наукова діяльність

Наукова і науково-технічна діяльність є одним із основних видів діяльності інституту, що спрямована на створення нових знань і вирішення проблем забезпечення обороноздатності України, та засобом підвищення якості підготовки військових фахівців.

Відповідно до вимог наказу Міністерства оборони України від 15 лютого 2019 року № 65 основними напрямками наукових досліджень інституту є :

наукові дослідження з проблем розвитку та експлуатації систем, комплексів (засобів) зв'язку та автоматизації, криптографічного захисту секретної та конфіденційної інформації, протидії технічним розвідникам,

контролю безпеки зв'язку, технічного захисту інформації та кіберзахисту, С4ISR, роботизованих систем, безпілотних авіаційних комплексів – ретрансляторів інформаційно-телекомунікаційних систем;

дослідження з проблем розвитку та експлуатації систем, комплексів (засобів) зв'язку та автоматизації, криптографічного захисту секретної та конференційної інформації, протидії технічним розвідкам, контролю безпеки зв'язку, технічного захисту інформації та кіберзахисту інформаційно-телекомунікаційних систем;

системотехнічні рішення побудови складових систем ЄАСУ ЗСУ, розвитку інформаційних технологій, апаратного забезпечення, комп'ютерних мереж, програмних платформ, автоматизованих систем управління для забезпечення функціонування пунктів управління оперативно-тактичного рівня;

науково-технічне супроводження розробок і досліджень з проблем створення, модернізації, випробувань, продовження ресурсу, стандартизації, уніфікації комплексів (засобів) зв'язку та автоматизації, криптографічного захисту секретної та конфіденційної інформації, контролю безпеки зв'язку, технічного захисту інформації та кіберзахисту інформаційно-телекомунікаційних систем;

дослідження з питань розподілу, виділення і присвоєння радіочастот, їх міжнародно-правового захисту, забезпечення електромагнітної сумісності радіоелектронних засобів, функціонування системи радіочастотного моніторингу в частині спеціальних користувачів;

дослідження щодо можливості забезпечення електромагнітної сумісності між військовими радіоелектронними засобами та радіоелектронними засобами загальних користувачів, сумісності інформаційно-телекомунікаційних систем;

визначення оперативно-тактичних (тактико-технічних), технічних (загальних) вимог до зразків (засобів, комплексів) зв'язку та автоматизації, зразків криптографічного захисту секретної та конфіденційної інформації, радіоелектронних засобів та випромінювальних пристроїв.

Головними завданнями наукової і науково-технічної діяльності інституту є:

виконання науково-дослідних та науковий супровід дослідно-конструкторських робіт;

розробка військово-теоретичних праць, підручників, монографій, дисертацій, наукових збірників, статей, наукових доповідей, програмного забезпечення, а також участь у розробці статутних (нормативних) документів за завданнями відповідних штабів, управлінь і департаментів Міністерства оборони України;

проведення військово-технічної експертизи зразків озброєння та військової техніки, що створюються;

здійснення підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів вищої кваліфікації;

організація роботи військово-наукових товариств курсантів;

аналіз, узагальнення і розповсюдження досвіду наукової роботи та втілення цього досвіду у навчальний процес інституту;

підготовка і проведення наукових конференцій і семінарів;
 проведення наукових досліджень у ході тактико-спеціальних занять,
 відпрацювання практичних рекомендацій щодо їх удосконалення;
 підготовка рецензій на наукові праці;
 патентно-ліцензійна, раціоналізаторська і винахідницька робота.

Головною метою науково-дослідної та інноваційної діяльності в інституті є підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації, використання освітнього, науково-технічного та інноваційного потенціалу інституту для створення сучасних систем, комплексів та засобів зв'язку автоматизації, захисту інформації та кібербезпеки.

Для досягнення поставленої мети необхідне *рішення наступних завдань*:
 підвищення якості підготовки фахівців за рахунок залучення викладачів,
 науковців в дослідженнях, навчаннях, випробуваннях;

збільшення обсягу прикладних досліджень та зміцнення матеріально-технічної бази наукових досліджень;

підвищення якості виконання НДР, розвиток співпраці з науковими центрами інших ВНЗ, залучення фахівців з таких центрів для проведення спільних досліджень;

розширення наукової співпраці з навчальними закладами, науковими фондами та організаціями;

вдосконалення планування науково-дослідницької роботи, посилення контролю за виконанням науково-дослідних робіт;

активізація участі вчених інституту в винахідницької та раціоналізаторської діяльності;

підвищення ефективності діяльності ад'юнктури за рахунок поліпшення якості відбору, змісту підготовки ад'юнктів, докторантів, здобувачів;

вдосконалення системи відбору кадрів на посади НПП та НП;

покращення ефективності роботи наукових шкіл;

розширення участі вчених інституту в міжнародних наукових та освітніх програмах;

підтримка ведучих вчених та колективів;

підвищення якості наукових публікацій в наукових виданнях інституту, у наукометричних виданнях (SCOPUS), з написання підручників, навчальних посібників;

активізація участі курсантів в науково-дослідної, раціоналізаторської і винахідницької діяльності, покращення діяльності військового наукового товариства курсантів;

підвищити рейтинг ВІТІ серед закладів вищої освіти України;

покращити участь представників інституту у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт.

Очікувальні результати реалізації Стратегії (в частині науки)

Реалізація визначених в Стратегії положень сприятиме формуванню оновленої системи наукового забезпечення інституту, спрямованої на організацію, координацію та поєднання зусиль науковців та практиків у

вдосконалення форм, методів, засобів створення та застосування сучасних інформаційно-телекомунікаційних систем в умовах сучасних бойових дій.

6. Післямова

Реалізація цієї Стратегії дасть змогу:

підвищити якість підготовки висококваліфікованих фахівців на засадах інтеграції освіти, науки та інновацій;

забезпечити нерозривність процесів навчання, виховання та науково-дослідницької роботи;

запровадити в освітній діяльності вимоги стандартів НАТО з підготовки військових фахівців;

суттєво поліпшити наукову діяльність інституту та підвищити результативність наукових досліджень;

розширити форми співпраці співробітників інституту з навчальними та науковими установами країни, виробниками інфотелекомунікаційної продукції.

Ця Стратегія діє з моменту ухвалення та замінює всі попередні стратегії Інституту. Вона буде реалізована завдяки виконанню відповідних перспективних та річних планів.

Для забезпечення ефективного поточного контролю щодо стану реалізації Стратегії та внесення необхідних змін щорічно, під час підведення підсумків за рік, здійснюватиметься огляд результатів виконання заходів, передбачених планами реалізації Стратегії. За підсумками огляду начальника Інституту буде надаватись відповідна доповідь.

У ході проведення підсумків діяльності Інституту за рік начальником Інституту на підставі отриманої доповіді буде здійснюватись доведення основних результатів реалізації Стратегії до особового складу Інституту та уточнюватись завдання діяльності на наступний період.