

**КОНЦЕПЦІЯ**  
**розвитку Військового інституту**  
**телекомунікацій та інформатизації**  
**на період 2015-2020 років**

Концепція затверджена Вченою Радою інституту вересня 2015 року.

**Концепція** розвитку Військового інституту телекомунікацій та інформатизації – основоположний документ, який визначає стратегію розвитку вищого військового навчального закладу по переходу на якісно новий етап – до інституту інноваційного типу наближеного до стандартів НАТО. Концепція передбачає розвиток та вдосконалення пріоритетних напрямків в освітній, науковій, фінансовій та управлінській діяльності, в рішенні проблемних ситуацій, реалізації інновацій за окремими видами діяльності ВВНЗ.

### **Мета концепції**

Визначення основних напрямків розвитку Військового інституту телекомунікацій та інформатизації до 2020 року спрямованих на досягнення рівня провідного військового інституту в галузі телекомунікацій, інформатизації, радіотехніки, захисту інформації та кібернетичної безпеки.

### **Завдання концепції**

вдосконалення підготовки військових фахівців інформаційної та телекомунікаційних галузей з урахуванням практичного досвіду застосування в АТО підрозділів (систем, засобів) зв'язку та автоматизації ЗС України;

вдосконалення управління та організаційної структури інституту з урахуванням перспектив розвитку інституту, підвищення економічності та якості підготовки військових фахівців;

створення умов для ефективної освітньої діяльності через формування необхідного ресурсного забезпечення, розвитку та вдосконалення навчального процесу;

забезпечення підвищення ефективності наукової роботи, підготовки науково-педагогічних кадрів, впровадження наукових та науково-дослідних розробок у практику військ і навчальний процес, активізацію участі курсантів у науково-технічній діяльності;

забезпечення подальшої інтеграції навчально-виховного процесу та науково-технічної діяльності;

впровадження інноваційного характеру розвитку матеріально-технічної бази із застосуванням інформаційних, телекомунікаційних технологій, інтерактивних форм і методів навчання, нарощуванням та модернізацією обчислювальної техніки і програмного забезпечення, підвищення ефективності їх використання в навчальному процесі.

### **Тенденції розвитку**

При підготовці військових фахівців за визначеними напрямками та спеціальностями враховувати:

основні тенденції розвитку нових телекомунікаційних та інформаційних технологій, застосування їх у Збройних силах України та інших військових формуваннях з урахуванням досвіду АТО;

нової концепції та відповідно програми розвитку військ зв'язку, перспектив розвитку мобільних та стаціонарних компонент, поточний стан розробки сучасних комплексів зв'язку та АСУ;

сучасний стан розгортання, розвиток і застосування сучасних цифрових систем зв'язку, автоматизованих систем управління, їх підсистем, Єдиної автоматизованої системи Збройних Сил України;

стрімку зміну телекомунікаційних технологій (NGN, 4G тощо) та використання на мережах військового зв'язку сучасних телекомунікаційних технологій;

необхідності створення єдиного інформаційного полю бою;

впровадження в діяльність органів військового управління досягнень у моделюванні, штучному інтелекті, експертних та геоінформаційних системах, інтегрованого банку даних Збройних Сил України і автоматизації підтримки процесів прийняття рішень;

цифровізацію мереж військового зв'язку на основі переходу до цифрового передавання (приймання) і обробки всіх видів повідомлень та ведення переговорів, автоматизація процесів встановлення, відновлення зв'язку;

проведення єдиної державної технічної політики розроблення і виробництва максимально уніфікованих військових засобів зв'язку та автоматизації, що відповідають чинним стандартам (стандартам НАТО) і нормативним документам, а також враховують досвід АТО;

інтеграцію відомчих інформаційних мереж до національних та світових мереж;

організаційні та економічні основи функціонування національної та відомчих систем зв'язку в ринкових умовах;

розширення методів і засобів кібернетичної безпеки, які створюють загрозу у сферах, які віднесені до компетенції Міністерства оборони України;

становлення, розвиток та впровадження національних апаратних систем, програмних засобів криптографічного і технічного захисту інформації;

побудову національних криптографічних алгоритмів;

використання операційних систем, розроблених фахівцями іноземних держав;

поступовий вступ України до НАТО.

### **Напрями реалізації концепції**

***До 2016 року – формування та становлення інституту в якості класичного вищого військового навчального закладу:***

введення нової та подальша оптимізація структури ВНЗ (введення підрозділів забезпечення навчального процесу, підрозділів логістики тощо);

формування та покращення кадрового складу кафедр фундаментального блоку підготовки;

створення належних соціально-побутових умов проживання курсантів;

перехід на схему підготовки – 3.5 роки (бакалавр) +1.5 роки (магістр);

розробка (уточнення) державних стандартів освіти у зв'язку зі підвищеними вимогами щодо підготовки військових фахівців та досвіду АТО та вимог Закону України “Про вищу освіту”;

проведення часткового корегування навчальних планів та програм, змістової частини окремих навчальних дисциплін, які вивчаються курсантами випуску 2016-2017 років;

оснащення навчальних лабораторій, навчально-лабораторних комплексів випускних кафедр новітньою технікою транкінгового, супутникового, радіорелейного, тропосферного, оптичного, засекреченого зв'язку та новими системами автоматизації, кібернетичного захисту, які застосовуються в зоні АТО;

корегування навчально-виховного процесу студентів, які навчаються за програмами підготовки офіцерів запасу;

організацію військової підготовки осіб рядового та сержантів складу з цивільною вищою освітою за 3-х місячним терміном з подальшим присвоєння їм військового звання офіцерського складу молодший лейтенант;

вдосконалення підготовки військовослужбовців, призваних за мобілізацією.

***До 2017 року – перехід на траєкторію сталого динамічного розвитку в умовах вимог воєнного часу та поступового вступу до НАТО:***

поступова трансформація інституту в ВВНЗ згідно вимог НАТО;

вдосконалення структури інституту з врахування досвіду країн НАТО;

участь представників інституту у сертифікованому Альянсом курсі “Стандартизація в НАТО”;

імплементация вимог (стандартів підготовки) військових технічних начальних закладів країн НАТО в навчальний процес Військового інституту телекомунікацій та інформатизації;

створення умов для якісного вивчення іноземних мов у відповідності до вимог СМР-2 та створення бази для переходу навчання на двомовну (українська и англійська) систему;

проведення акредитації освітніх напрямів, спеціальностей підготовки;

корегування навчальних планів та програм, навчально-методичної документації в напрямку впровадження досягнень новітніх інформаційно-телекомунікаційних технологій, які застосовуються в підрозділах зв'язку та в цивільному секторі;

вдосконалення кредитно-модульної системи навчання;

вдосконалення системи необхідних знань в обсязі функціональних обов'язків за посадою;

використання інформаційних технологій в навчанні та вихованні на всіх кафедрах інституту;

створення та розвиток освітніх технологій, активна підтримка науково-педагогічних шкіл та інноваційних ідей, створення посібників, які відображають останні досягнення науки та техніки;

відкриття нових спеціальностей;

подальший розвиток бази наукових досліджень, координація зусиль наукових працівників інституту з центральними науково-дослідними інститутами та іншими військовими навчальними закладами Міністерства

оборони України по науковому супроводженню створення нової військової техніки зв'язку та АСУ;

створення повноцінної польової бази для практичної підготовки курсантів та спеціалізованих класів з сучасною інфокомунікаційною апаратурою;

створення кібернетичного полігону;

корегування спеціальностей підготовки в відповідності з вимогами;

посилення ролі фундаментальної підготовки;

оновлення аудиторного фонду, навчально-наукового обладнання, поліпшення умов проживання курсантів, житлових умов військовослужбовців та працівників Збройних Сил України інституту;

перереєстрація та забезпечення діяльності Спеціалізованої вченої ради щодо захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора технічних наук та наукового ступеня кандидата технічних наук;

виконання наукових досліджень за напрямками підготовки в інституті та розширення рамок наукових досліджень за рахунок участі у грантах, програмах різного рівня, госпдоговірних дослідженнях, створення нових наукових лабораторій, збільшення рівня фінансування наукових досліджень та інноваційних проектів;

подальший розвиток діяльності військово-наукових товариств курсантів, студентів та їх участь у науково-дослідних роботах кафедр;

оснащення навчальних лабораторій випускних кафедр новітньою технікою зв'язку та автоматизації, яка надходить на озброєння військових формувань та впроваджується в галузях цивільного сектору;

забезпечення сумісності підготовки офіцерів (безперервності навчання) тактичного та оперативно-тактичного рівнів за всіма спеціальностями інституту;

реалізація системи дистанційного навчання;

підвищення мотивації абітурієнтів та конкурентоспроможності інституту в умовах демографічного спаду;

вдосконалення системи довузівської підготовки для зниження наслідків демографічного спаду, організація активної профорієнтації серед школярів;

активізація всіх видів рекламної діяльності;

покращення кадрового потенціалу;

вдосконалення системи підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів;

вдосконалення методичного та інформаційного забезпечення;

створення електронної бібліотеки інституту та перехід в єдине інформаційне середовище підтримки начального процесу та наукових досліджень;

створення умов для підготовки іноземних фахівців;

розвиток культурної та спортивної бази;

вдосконалення системи оплати праці співробітників та системи матеріального стимулювання;

скорочення фінансових витрат на навчання за рахунок укрупнення спеціальностей;

підвищення ефективності використання бюджетних та позабюджетних ресурсів.

***З 2018 до 2020 року – трансформація в інститут інформаційних технологій:***

створення провідного в країні ВВНЗ інформаційних технологій;  
забезпечення підготовки фахівців Військового інституту телекомунікацій та інформатизації ступеня вищої освіти “бакалавр”, “магістр” за узгодженими навчальними планами з країнами НАТО;

введення системи менеджменту за стандартами НАТО;

проведення наукових досліджень в галузях науки, з яких ведеться підготовка науково-педагогічних кадрів, магістрів у Військовому інституті телекомунікацій разом з інститутами (університетами) НАТО;

завершення введення стандартів НАТО в діяльність Військового інституту телекомунікацій та інформатизації:

корегування навчальних планів, програм та навчально-методичної документації в напрямку впровадження досягнень новітніх технологій зразка 2020 року;

забезпечення представництва Військового інституту телекомунікацій та інформатизації в діючих міждержавних радах (комісіях);

створення новітньої навчально-матеріальної бази Військового інституту телекомунікацій та інформатизації для підготовки висококваліфікованих офіцерських кадрів;

створення єдиної автоматизованої системи управління інститутом та єдиного інформаційно-навчального простору.